



Dr hab. Danuta Zawadzka
Profesor Politechniki Koszalińskiej

Kandydatka na rektora

„Politechnika otwarta”

Program na kadencję 2024-2028

Opis sposobu zarządzania Uczelnią

Będę kontynuować sposób zarządzania Politechniką Koszalińską przyjęty w kadencji 2020-2024. Moim priorytetem będzie dążenie do skutecznej i efektywnej realizacji celów wyznaczonych w „Strategii Rozwoju Politechniki Koszalińskiej do 2030 roku”, które ujęłam w programie pod nazwą: „**Politechnika otwarta**”.

W swoich działaniach będę dążyć do **wzmocnienia potencjału Uczelni**, określonego kluczowymi zasobami: kapitału ludzkiego, bazy materialnej oraz potencjału relacyjnego, a także umocnienia **partycypacyjnego modelu zarządzania**, zakładającego udział przedstawicieli i przedstawicielek społeczności akademickiej w podejmowaniu decyzji. Duże znaczenie przypisuję Radzie Uczelni Politechniki Koszalińskiej, jak również ciałom kolegialnym w procesie konsultowania i opiniowania głównych kierunków działań, w tym również związkom zawodowym oraz samorządowi studenckiemu.

Będę dążyła do utrzymania systemu zachęcania społeczności akademickiej do **wspólnego kreowania przedsięwzięć rozwojowych** w ramach Akademickiego Budżetu Społecznego. Planuję jego rozszerzenie o Studencki Budżet Społeczny, nakierowany na wsparcie realizacji potrzeb studentów i studentek. Dalsze otwarcie na inicjatywy oddolne ma znaczenie dla budowania dobrego środowiska pracy i kultury wspólnotowego działania.

W kontekście budowania dobrego środowiska pracy będę dążyła do **uproszczenia procedur wewnętrznych**, w tym usprawnienia obiegu dokumentów oraz przepływu informacji, szczególnie w kontekście wdrażanych systemów informatycznych.

Ważnym elementem systemu zarządzania Uczelnią będzie **doskonalenie komunikacji wewnętrznej** (studenci i studentki / doktoranci i doktorantki - nauczyciele - administracja - kierownictwo). Świadomość zależności oraz zastosowanie określonych metod komunikacji, doprowadzi do zwiększenia zakresu myślenia wspólnotowego w naszej Uczelni, a tym samym zwiększenia skuteczności i efektywności realizacji przyjętych celów.

Ważnym zadaniem rektora będzie kontynuacja działań związanych z **budową marki Uczelni**, dążeniem do zwiększenia rozpoznawalności Politechniki Koszalińskiej w krajowym i międzynarodowym środowisku akademickim oraz szeroka promocja aktywności oraz osiągnięć badawczych, rozwojowych, dydaktycznych, studenckich i środowiskowych.

Rozwój relacji z otoczeniem nadal będzie jednym z ważniejszych zadań Politechniki Koszalińskiej. Interesariusze zewnętrzni powinni stać się współkreatorami oferty Uczelni, zarówno w zakresie kształcenia, realizacji usług badawczych, jak i ważnych projektów w ramach trzeciej misji. Politechnika Koszalińska powinna być organizacją podporządkowaną wiedzy, a także odpowiedzialną społecznie, która dąży do doskonalenia relacji z interesariuszami.

Podtrzymuję swoje wcześniejsze założenie, że **rektora powinna cechować transparentność funkcjonowania i racjonalność alokacji posiadanych zasobów**. Działalność Uczelni powinna być nakierowana na realizację celów określonych w „Strategii rozwoju Politechniki Koszalińskiej do 2030 roku”, przy jednoczesnym uwzględnieniu potrzeb społeczności akademickiej oraz w oparciu o więzi partnerskie z otoczeniem.

Zadaniem rektora nadal będzie między innymi: definiowanie oczekiwań wobec pracowników, wyzwalanie kreatywności i tworzenie przestrzeni do jej rozwoju, otwartość na różnorodność, ochrona wartości akademickich, oraz motywacja do pracy zespołowej. A także **harmonizacja działalności jednostek Uczelni**, elastyczne podejście do rozwiązywania problemów oraz dążenie do racjonalnego gospodarowania w rygorach dyscypliny finansów publicznych.

Deklaruję, iż dołożę wszelkich starań, aby realizować **misję naszej Uczelni**, którą jest: kształcenie, z uwzględnieniem międzynarodowych standardów i doświadczeń, przy równoczesnym rozwijaniu badań naukowych, wynikających z potrzeb regionalnego i krajowego otoczenia społeczno-gospodarczego oraz wyzwań współczesnego świata, a także wzmacnianie aktywności na rzecz otoczenia, przy zachowaniu szczególnej dbałości o środowisko naturalne. Funkcjonowanie Uczelni ma przyczyniać się do rozwoju regionu, kraju i świata, a absolwentom zapewniać wiedzę, umiejętności oraz kompetencje niezbędne do aktywnego wypełniania funkcji zawodowych i społecznych przez całe życie.

Sposób zarządzania Politechniką Koszalińską w kadencji 2020-2024 będzie nakierowany na **realizację wizji Uczelni**, zgodnie z którą, w 2030 roku będzie Ona największym ośrodkiem edukacyjnym, naukowym i kulturotwórczym w regionie. Tym samym Politechnika Koszalińska stanie się jednocześnie uczelnią ponadregionalną o ustabilizowanej pozycji w Polsce i ugruntowanym doświadczeniu międzynarodowym. Jej działalność będzie miała charakter interdyscyplinarny, z głównym nurtem badań i kształcenia w wybranych specjalizacjach w dziedzinie nauk inżyniersko-technicznych, przy jednoczesnym rozwoju dyscyplin z obszaru nauk społecznych, humanistycznych i artystycznych, a także pozostałych – zgodnie z potrzebami i oczekiwaniami otoczenia społeczno-gospodarczego.

[Podpis]

Koszalin, dn. 6 marca 2024r. 2